

GESTION DES FLUX MARCHANDISES

Optimiser les flux marchandises

2 jours
PRÉSENTIEL
14 heures

De la maîtrise du quantitatif dépend la maîtrise du qualitatif

Découvrir ou approfondir ses connaissances pour ...

1	2	3	4	5
Savoir réduire les ruptures	Savoir optimiser les flux marchandises	Savoir réduire la démarque	Savoir suivre la qualité des stocks	Savoir anticiper et prévoir les variations de volume

1 RÉDUIRE LES RUPTURES

Améliorer la qualité de la gestion des stocks

- Mesurer les ruptures : les outils et les méthodes à mettre en place
- Identifier les principales causes des ruptures
- Définir les solutions pour éviter les ruptures
 - Avoir des stocks justes
 - Anticiper les variations
 - ...

3 RÉDUIRE LA DÉMARQUE

Améliorer les résultats de marge par la réduction de la démarque

- Mesurer la démarque
- Identifier les principales causes de démarque
- Définir les solutions pour réduire la démarque
 - Améliorer la qualité des commandes
 - Anticiper la démarque
 - ...

2 OPTIMISER LES FLUX MARCHANDISES

Accroître la productivité au travers de la maîtrise des flux

- Mesurer les variations des volumes livrés
- Étudier les possibilités pour mieux répartir les volumes
- Mettre en œuvre des solutions propres à accroître la productivité
 - Traiter la mise en rayon selon les rotations
 - Avoir un rangement réserve efficace
 - ...

4 SUIVRE LA QUALITÉ DES STOCKS

Avoir des stocks sains pour améliorer la trésorerie

- Définir la notion de stock sain
- Identifier les anomalies de stocks
- Améliorer la rotation des stocks

5 ANTICIPER ET PRÉVOIR LES VARIATIONS DE VOLUME

Avoir les bons produits au bon moment

- Mesurer l'incidence des variations de C.A. sur les commandes
- Prendre en compte les variations dans le calcul des commandes

A qui s'adresse cette formation ?
Direction et Managers et toutes les personnes en charge de l'optimisation des approvisionnements

Les prérequis de la formation
Pour profiter pleinement de cette formation, il est indispensable de dominer les acquis de la formation
Maîtriser les approvisionnements

Modalités de la formation
Nombre de participants limités à 8 personnes pour favoriser les échanges et pour accompagner efficacement les participants

Formation INTRA ENTREPRISE
La formation se déroulera dans les locaux de l'entreprise ou dans un lieu de son choix

Méthodes d'animation
Exercices pratiques sur des cas concrets, démonstration et échanges entre les participants

Modalités d'évaluation
Recueil des attentes et des situations insatisfaisantes, Exercice et mise en situation sur les compétences des participants, Questionnaire ou quizz d'évaluation.